

# Bakermat

magazine over accountancy, fiscaliteit,  
audit, juridisch advies &  
corporate finance

 **BAKER TILLY  
BELGIUM**

accounting - auditing - consulting  
corporate finance



Driemaandelijks magazine, editie 22, oktober-november-december 2017

## Erik Waumans & Ann Ickx (Thercon) “MULTIDISCIPLINAIRE AANPAK DOOR BAKER TILLY VAN ONZE OVERNAME”

Nieuw: de Tax app van Baker Tilly  
Kijkt de fiscus mee in het UBO-register?  
De bedrijfsrevisor van morgen: artificiële intelligentie  
Vereenvoudigde en versoepelde regeling overheidsopdrachten

## Bakermat

Een uitgave van Baker Tilly Belgium.  
V.u. : Wim Waeterloos

Kareelstraat 120-124, 9300 **Aalst**  
Keizer Karellaan 584, 1082 **Brussel**  
Regenboog 2, 9090 **Melle**  
Rue de la Clef 39, 4633 **Soumagne (Luik)**  
Lindestraat 13A, 9240 **Zele**

[www.bakertillybelgium.be](http://www.bakertillybelgium.be)

Concept, vormgeving, interviews &  
productiecoördinatie : [www.demarketeer.be](http://www.demarketeer.be)  
Artikels : redactieteam Baker Tilly Belgium  
Mailhandling : Ryhove vzw  
Foto's : Foto-atelier Jo De Rammelaere &  
Shutterstock

*Disclaimer : Aan de samenstelling van dit magazine wordt door de redactie veel zorg besteed. Niettemin kan geen aansprakelijkheid worden aanvaard voor mogelijke onjuistheden. De opgenomen teksten hebben een informatief karakter en zijn niet bedoeld als beroepsmatig advies. Contacteer uw dossierbeheerder voor advies op maat. Overname van artikels is toegestaan, mits integraal en met bronvermelding.*

*De naam Baker Tilly en haar bijbehorend logo worden onder licentie van Baker Tilly International Limited gebruikt.*



**BAKER TILLY  
BELGIUM**

accounting - auditing - consulting  
corporate finance

Nieuw: Tax Mapp

2

Kijkt de fiscus mee  
in het UBO-register?

3

Klantgetuigenis  
Thercon

4

De revisor  
van morgen

6

Vereenvoudigde  
en versoepelde  
regeling overheids-  
opdrachten

7

# Nieuw: de Tax app van Baker Tilly



24/7 via uw smartphone of tablet **op de hoogte blijven van de nieuwste ontwikkelingen op fiscaal vlak?** Dat kan met de "app" van Baker Tilly!

Via 'Tax Mapp™' heeft u rechtstreeks toegang tot actuele informatie over internationale ontwikkelingen op fiscaal vlak. Deze app houdt u op de hoogte met **wekelijkse updates** en "tax insights" en bevat een massa informatie over nationale en internationale fiscale onderwerpen in de "tax guides".

**Fiscale informatie over meer dan 150 landen** binnen handbereik op een snelle en gebruiksvriendelijke manier, dat is Tax Mapp™.

U kan Tax Mapp™ **gratis** downloaden via Google Play Store (Android) en App Store (IOS).

Meer info: [consulting@bakertillybelgium.be](mailto:consulting@bakertillybelgium.be)

# Kijkt de fiscus mee in het UBO-register?

**Op 6 oktober jl. verscheen in het Belgisch Staatsblad de nieuwe anti-witwaswet, voluit de wet van 18 september 2017 tot voorkoming van het witwassen van geld en de financiering van terrorisme en tot beperking van het gebruik van contanten. De wet, die de vierde Anti-witwasrichtlijn omzet in Belgisch recht, trad op 18 oktober 2017 in werking.**

## UBO-register

Eén van de blikvangers van de nieuwe wet is de oprichting binnen de Administratie van de Thesaurie van de FOD Financiën van een centraal register van uiteindelijke begunstigden, kortweg 'UBO-register' genaamd. Bedoeling is toereikende, accurate en actuele informatie te verzamelen over de uiteindelijke begunstigden van (i) in België opgerichte vennootschappen, (ii) trusts, (iii) stichtingen en (internationale) verenigingen zonder winstoogmerk en (iv) van juridische entiteiten die vergelijkbaar zijn met fiducieën of trusts. Als 'uiteindelijk begunstigde' geldt de natuurlijke persoon (of personen) die de uiteindelijke eigenaar is (of zijn) van, of zeggenschap heeft (of hebben) over de cliënt, de lasthebber van de cliënt of de begunstigde van levensverzekeringsovereenkomsten en/of de natuurlijke persoon (of personen) voor wiens (of wier) rekening een verrich-



ting wordt uitgevoerd of een zakelijke relatie wordt aangegaan. Specifiek voor Belgische vennootschappen gaat het om de natuurlijke persoon (of personen) die rechtstreeks of onrechtstreeks een 'toereikend' percentage van de stemrechten of van het eigendomsbelang in de vennootschap houdt (of houden), met inbegrip van het houden van aandelen aan toonder. Een belang van meer dan 25% van de stemrechten of van de kapitaals aandelen geldt als indicatie van een toereikend percentage. Verder komen ook natuurlijke personen die zeggenschap hebben over de vennootschap via andere middelen en (natuurlijke) personen die behoren tot het hoger leidinggevend personeel in aanmerking, doch deze laatste categorie enkel als er geen andere uiteindelijke begunstigden worden

geïdentificeerd of in geval van twijfel over het statuut als uiteindelijk begunstigde van de geïdentificeerde personen.

## Kan de fiscus het UBO-register consulteren?

Het feit dat het UBO-register zich bij de FOD Financiën situeert, laat in principe niet toe dat de fiscale administratie dit register vrijelijk zou kunnen consulteren met het oog op belastingheffing en -controles. Luidens de memorie van toelichting bij de nieuwe anti-witwaswet zullen de fiscale diensten in het kader van deze wet het UBO-register enkel kunnen raadplegen voor de doeleinden van deze wet, namelijk het voorkomen van witwassen van geld en de strijd tegen de financiering van terrorisme. Deze finaliteit inzake raadpleging van het register geldt volgens de memorie trouwens ook in het algemeen ten aanzien van alle andere gerechtigde raadplegers. De verdere details betreffende de toegang en de aanwending van de gegevens in het UBO-register moeten trouwens nog uitgewerkt worden in een koninklijk besluit dat in de komende maanden te verwachten valt.

Anderzijds valt in het recent ontwerp van Programmawet nu wel te lezen dat de fiscale administratie, wat een bepaalde belastingplichtige betreft, het UBO-register mag "raadplegen teneinde de juiste heffing van de belasting te verzekeren". Dit gaat uiteraard veel verder dan het voorkomen van witwassen en de strijd tegen terrorismefinanciering. Bovendien zal België de buitenlandse belastingautoriteiten op verzoek de gegevens bezorgen die worden gehouden in het Belgisch UBO-register. Het ontwerp specificeert niet wat de doelstelling van het buitenlands verzoek moet zijn, dus ook hier zou het kunnen gaan om het verzekeren van de juiste belastingheffing in de verzoekende staat.

In de memorie van toelichting bij het ontwerp van Programmawet, zoals neergelegd in de Kamer, wordt met geen woord gerept over deze bepaling. In de pers heeft de Minister van Financiën gesteld dat het niet de bedoeling zou zijn dat alle fiscale ambtenaren vrij zouden kunnen rondneuzen in het UBO-register. Alleen "hoge belastingambtenaren" zouden het UBO-register kunnen raadplegen. Bovendien zouden de concrete modaliteiten nog per koninklijk besluit moeten uitgewerkt worden.

Vraag is dan ook of de fiscus van haar inzage recht gebruik gaat maken om uit te zoeken wie welke aandelen aanhoudt om als dus een zicht te krijgen op het vermogen van bepaalde belastingplichtigen, dan wel of het enkel in geval van vermoedens of aanwijzingen van (al dan niet georganiseerde) ernstige fiscale fraude is (als deel van het witwasconcept) dat de fiscus inzage zal nemen. In het licht van de doelstelling van het UBO-register (zoals verwoord in de memorie van toelichting bij de anti-witwaswet) zou men verwachten dat inzage enkel mogelijk is ter bestrijding van het misdrijf van ernstige fiscale fraude.

Voor vragen kunt u terecht bij onze Consulting-afdeling. ■



**Marc De Munter**  
Tax Partner

# Erik Waumans en Ann Ickx van Thercon over samenwerking met Baker Tilly Belgium

## “Multidisciplinaire aanpak door Baker Tilly van onze overname”

***Thercon is exclusief importeur van warmtepompen en aircosystemen van het Japanse topmerk General in de Benelux. In 2007 nam Erik Waumans de Belgische vestiging in Aartselaar over. Tien jaar later laat hij zijn bedrijf een volgende stap in het groeiproces zetten door de aansluiting bij de grote Franse groep Atlantic. Baker Tilly Belgium begeleidde Thercon niet alleen bij het recente overnamedossier maar is reeds van bij het prille begin bij het bedrijf betrokken.***

“Een jaar nadat ik Thercon had overgenomen brak de wereldwijde crisis uit, met alle gevolgen van dien. Zonder Baker Tilly zaten we hier nu niet meer,” merkt de altijd goedlachse Erik Waumans op. “Ze hebben ons in die moeilijke jaren uitstekend bijgestaan met raad en daad. Reeds van bij de oprichting van Thercon werken we al samen. Peter Weyers, vennoot van Baker Tilly Belgium, is mijn vertrouwenspersoon die zijn team aanstuurt inzake accounting, fiscaal en juridisch advies, begeleiding van de onderhandelingen met de bank over de nodige kredietlijnen, optimalisatie van de vennootschapsstructuur enz.”

Het Thercon-verhaal van de nu 53-jarige Erik Waumans begon al in 1990 toen hij als jonge accountmanager aan de slag ging bij het toenmalige ‘Air et chaleur’. Hij maakte de hele evolutie van het bedrijf mee, om uiteindelijk in 2007, samen met zijn vrouw, de Nederlandse hoofdaandeelhouder uit te kopen en de vestiging in Aartselaar als enige aandeelhouder over te nemen.

In Nederland werd in 2009 de BV Orcon boven de doopvont gehouden, een 50-50 aandelenverdeling met Madelon Voorhoeve. Zij staat aan het hoofd van de vestiging in Veenendaal.

### Pindanoten of kokosnoten

In mei 2016 begonnen de overnamegesprekken met de grote Franse industriële groep Atlantic. “Ook al hebben we met General een wereldmerk in huis, Thercon is een middelgrote firma. Het is voor ons moeilijk om met de grote jongens te onderhandelen. Je praat dan slechts over pindanoten. Als onderdeel van Atlantic kunnen we al over kokosnoten negotiëren,” lacht Erik Waumans.

“Het was al snel duidelijk dat Atlantic een goede partij was en is. Het idee achter de samenwerking is de groei van de laatste jaren verderzetten met het oog op continuïteit op lange termijn, de knowhow van een grote speler in huis halen, de schaalgrootte en de optimalisatie van de logistiek. Atlantic doet immers hetzelfde als Thercon in Frankrijk. We spreken dezelfde taal. Er zit veel win-win in de deal voor beide partijen. Atlantic is een strategische partner die complementair is en die onze visie op de technologie van de toekomst deelt. Ook zusterbedrijf Orcon werd mee overgenomen. De respectieve directies van Orcon en Thercon blijven hun verantwoordelijkheden uitoefenen,” legt Erik uit. “Bovendien kan ik nu meer tijd gaan steken in het ontwikkelen van innovatieve producten. Bijvoorbeeld ons uniek patent om een warmtepomp geluidsarm te maken, dat smaakt naar meer.”

### Pittige uitdaging

“De overname was een pittige uitdaging, maar samen met Baker Tilly hebben we het traject goed afgelegd. Aan het hele dossier werd 2 jaar gewerkt. Op 27 oktober 2017 heeft Atlantic 24% van de aandelen >>



>> overgenomen van Thercon in Aartselaar en van Orcon in Veenendaal,” aldus Ann Ickx, de CFO van Thercon.

Peter Weyers coördineerde de werkzaamheden van Baker Tilly en stond in voor het overleg met de klant. “De klant is geen jurist of economist, maar dat is geen probleem, we zorgden ervoor dat het jargon in mensentaal gezet werd,” aldus Peter Weyers.

Drie afdelingen van Baker Tilly werkten mee aan het overname-dossier: de waarderingen, de audit en de juridische afdeling. Samen zorgden zij voor een multidisciplinaire aanpak van het dossier.

### Multidisciplinaire teams

Vicky Coesens, de expert ‘Waarderingen’ van Baker Tilly Belgium: “De waarderingmethode van Baker Tilly moest getoetst worden aan de methode van Atlantic, om tot een vergelijk te kunnen komen.” >>

Tom De Wilde, bedrijfsrevisor en junior partner van Baker Tilly Belgium, was verantwoordelijk voor de auditactiviteiten. “Deze gebeurtenissen volgden de internationale auditstandaarden. We voerden uiteraard ook een ‘due diligence’ uit. In een digitale dataroom werden checklijsten van honderden pagina’s bijgehouden, zodat alle betrokkenen altijd over de juiste cijfers beschikten.”

Het team van venoot Anne Roucourt zorgde voor het juridisch advies. “Bij dit dossier waren zowel Franse, Nederlandse als Belgische juristen betrokken, met elk hun eigen referentiekader. In een intensief proces werden alle violen op elkaar afgestemd.”

“Het is duidelijk dat door ons lidmaatschap van het internationale netwerk van Baker Tilly International we Belgische klanten met buitenlandse vestigingen kunnen helpen met een overname door een buitenlands bedrijf,” besluit Peter Weyers. ■

### Thercon: warmtepompen en aircosystemen

Thercon is exclusief importeur van warmtepompen en aircosystemen van het Japanse topmerk General (Fujitsu) in de Benelux. Daarnaast ontwikkelt Thercon ook zelf nieuwe technieken om de installatie en werking van hun toestellen verder te optimaliseren. Hun doelstelling is om het beste klimaatcomfort te bieden met een zo klein mogelijke ecologische voetafdruk.

Thercon biedt een totaalconcept dat steunt op 5 productpeilers: Airstage (lucht-luchtwarmtepompen), Waterstage (lucht-waterwarmtepompen), Sanistage (warmtepompboilers), Sunstage (zonthermisch systeem) en Poolstage (lucht-waterwarmtepompen voor zwembaden en jacuzzi's).

Sinds januari 2016 is Thercon ook exclusief verdeler van Clivet-systemen voor klimaatregeling, verwarming, luchtzuivering en luchtverversing in België en Luxemburg.

30 medewerkers zorgen voor een groepsomzet van ongeveer 20 miljoen euro. De General- en Clivet-producten worden verdeeld via een netwerk van meer dan 400 installateurs. Zij adviseren, installeren, onderhouden en herstellen.

Zusterbedrijf Orcon (Nederland) is in 25 jaar uitgegroeid tot een belangrijke speler in ventilatiesystemen voor de woning- en utiliteitsbouw. De focus ligt hierbij op het energieneutrale ‘passieve huis’ en energiezuinige ventilatie voor een ‘groen’ energielabel of EPC.

[www.thercon.be](http://www.thercon.be) - [www.generalbenelux.com](http://www.generalbenelux.com)  
[www.clivetbelux.com](http://www.clivetbelux.com) - [www.orcon.nl](http://www.orcon.nl)



**Erik Waumans, CEO Thercon:**  
“Zonder Baker Tilly zaten we hier niet meer”

### Groupe Atlantic

Groupe Atlantic ontwikkelt, produceert en commercialiseert oplossingen voor thermisch comfort voor de residentiële, tertiaire en collectieve markt: warmtepompen, collectieve en individuele boilers, elektrische verwarming, individuele en collectieve ketels, ventilatie en airconditioning. Groupe Atlantic beschikt over een breed assortiment van internationale en nationale merken, zoals Atlantic, Thermor, Ideal, Gledhill, AustriaEmail, Ygnis, Hamworthy, Lazzarini, Erensan... Als marktleider in Frankrijk en aanwezig in meer dan 100 landen is Groupe Atlantic een belangrijke speler op Europees niveau.

[www.groupe-atlantic.fr](http://www.groupe-atlantic.fr)



Anne Roucourt

Vicky Coesens

Tom De Wilde

# De bedrijfsrevisor van morgen: Audit AI

## Van random steekproeven naar kunstmatige intelligentie



De globale technologische vooruitgang die vandaag plaatsvindt, heeft een sterke impact op de werkwijze van de meeste beroepen. Van robot-dokters, over online advocaten en virtuele architecten tot AI-auditoren. Reeds in 1997 verloor de regerend wereldkampioen schaken van een AI (Artificial Intelligence) systeem. Ondertussen zijn we 20 jaar verder... Daarnaast blijft de data-hoeveelheid aangroeien aan een al maar sneller tempo. Analisten zijn van oordeel dat 90% van de data die we op vandaag in de wereld hebben, ontwikkeld werden tijdens de laatste 2 jaar.

De revisor van morgen ziet de technologische vooruitgang en het groeiende datavolume als een opportuniteit en is bereid om rekening te houden met de volgende feiten:

- Het gebruik van random/statistische steekproeven zal in de toekomst onvoldoende zijn. Een audit van de jaarrekeningen zal het gebruik van analysetools vergen waarmee volledige datapopulaties kunnen worden getest op ongebruikelijke transacties/trends, interne controleproblemen en organisatierisico's.
- De inzet van expertsystemen met de gebundelde kennis van honderden auditoren verhoogt de redelijke mate van zekerheid dat de jaarrekening betrouwbaar is en geen materiële vergissingen bevat.
- Visualisatie van rapporten, linken en processen helpt om de leesbaarheid te verhogen en het vormen van conclusies te bevorderen.
- De verwachting rond een consistente auditaanpak over sectoren en grenzen groeit.
- De vraag naar bruikbare inzichten rond risicomanagement en beste praktijken op het vlak van interne controles stijgt.
- Meer risico-gebaseerde inzichten laten toe om gericht en efficiënter te werk te gaan.
- Complexe risico's zoals fraudesituaties zijn moeilijk detecteerbaar met klassieke detectieregels. De inzet van AI systemen werkt ook meer ontradend voor potentiële fraudeurs.

Baker Tilly Belgium is klaar voor de "revisor van morgen" aanpak.

U mag van ons alles verwachten wat een goede auditor kan onderschrijven zoals: **kennis auditstandaarden, sectorervaring, onafhankelijkheid, vertrouwensrelatie, multidisciplinaire aanpak en een internationaal netwerk (9de grootste ter wereld).**

Dankzij de inzet van kunstmatige intelligentie en audit expertsystemen kunnen we daar nog een **verhoogde efficiëntie, verhoogde inzichten en verhoogde zekerheid** aan toevoegen.

Voor een vrijblijvende afspraak of gratis AI demo:  
[auditing@bakertillybelgium.be](mailto:auditing@bakertillybelgium.be)

Frank Staelens ■

# Vereenvoudigde en versoepelde regeling overheidsopdrachten

Op 30 juni 2017 trad de nieuwe wet op de overheidsopdrachten in werking. De bedoeling is de bestaande regels te vereenvoudigen en te versoepelen. Deze wetgeving is niet alleen van toepassing op overheden, maar ook bepaalde vzw's dienen hieraan te voldoen. Belangrijk is dat opdrachten die een lagere waarde hebben dan **30.000 euro exclusief BTW** de procedure van de overheidsopdrachten **niet meer hoeven te volgen**.

## Wat en wie

De overheid definieert overheidsopdrachten als "werken, leveringen of diensten die een aanbestedende overheid bestelt of waartoe ze opdracht geeft". Accountancy, controle, boekhouding en juridische dienstverlening zijn diensten die onder deze formulering vallen.

Ook private organisaties kunnen beschouwd worden als "aanbestedende overheid" en zijn bijgevolg onderworpen aan de wetgeving inzake overheidsopdrachten. Zo denken we bijvoorbeeld aan vzw's die afhangen van een overheid.

## Criteria die bepalen of men onderworpen is of niet

Om onderworpen te zijn aan de wet overheidsopdrachten, moet het voor eerst gaan om organisaties die rechtspersoonlijkheid hebben en opgericht zijn met een specifiek doel: "voorzien in behoeften van algemeen belang die niet van commerciële aard zijn" en die voldoen aan ten minste één van de volgende criteria:

- de overheid financiert in hoofdzaak, dit is meer dan 50%, de werkzaamheden van de organisatie;
- de leden van de directie, van de raad van bestuur of van de raad van toezicht van de organisatie worden voor meer dan de helft aangeduid door de overheid; of
- het beheer van de organisatie is onderworpen aan toezicht van de overheid (vb kinderopvang van Kind & Gezin).

## Gunningswijze bepalen als de wet van toepassing is

De gunningswijze en de modaliteiten die moeten worden toegepast, zijn dan weer afhankelijk van de waarde van de dienst, de levering of het werk.

Het kan hier dan gaan om een aanbesteding, offerte, onderhandeling, concurrentiedialoog, ontwerpenwedstrijd,...

De modaliteiten hebben dan weer betrekking op een open of beperkte procedure, aankoopstelsel of veiling.

Als de gunningswijze en de modaliteiten vastliggen, dient de organisatie ook de gunningscriteria te bepalen. U kan immers de opdracht gunnen aan de goedkoopste aanbieder, doch andere beweegredenen kunnen u

laten beslissen om in zee te gaan met een andere aanbieder omdat die bv sneller kan leveren, de kwaliteit beter is,...

We gaan er niet verder op in omdat dit ons hier te ver zou leiden.

## Wet overheidsopdrachten niet van toepassing voor opdrachten van minder dan 30.000 euro

Voor opdrachten die niet onder de wet overheidsopdrachten vallen, volstaat de procedure van de aanvaarde factuur. Het betreft hier de opdrachten van een beperkte waarde. Vroeger lag de grens voor deze opdrachten op 8.500 euro, nu is de grens verhoogd naar 30.000 euro (exclusief BTW). Door het optrekken van dit drempelbedrag, wordt de te volgen procedure in vele gevallen heel wat eenvoudiger.

De aanvaarde factuur is een bewijs van de sluiting van de opdracht. U hoeft geen bestek meer op te maken of formele offertes op te vragen bij verschillende kandidaten. De markt dient u wel te laten spelen en u moet kunnen aantonen dat u de markt consulteerde. De markt raadplegen kan door brochures bij te houden van leveranciers of zelfs door screen shots van verschillende websites te maken. U dient enkel aan te tonen dat u minstens twee verschillende kandidaten "consulteerde".

Let wel: u mag geen "salami"-politiek toepassen en de opdracht opdelen in verschillende kleinere opdrachten teneinde onder de drempel van 30.000 euro exclusief BTW te blijven om op die manier de regelgeving inzake overheidsopdrachten buiten spel te zetten.

## Conclusie

De wetgeving inzake overheidsopdrachten is vereenvoudigd en versoepeld door het grensbedrag op te trekken naar 30.000 euro zonder BTW, maar het blijft belangrijk om u te laten omringen met mensen die over de nodige kennis en vaardigheden beschikken teneinde mogelijke onduidelijkheden uit te klaren en knopen in het kluwen van de overheidsopdrachten te ontwarren. ■



Anne Roucourt  
Partner



Liesbet Uyttenhove  
Legal Counsel



BAKER TILLY  
BELGIUM

accounting - auditing - consulting  
corporate finance

2018

*Tijd voor nieuwe inzichten*

In 2018 lanceren we 'Opening minds', een reeks presentaties die breken met vastgeroeste visies. Met open geest ontdekken we samen de inspirerende inzichten van scherpe pennen, creatieve geesten en uitdagende persoonlijkheden.

Hou vanaf februari onze vernieuwde website in de gaten voor de eventkalender...

[www.bakertillybelgium.be](http://www.bakertillybelgium.be)

**Fijne feestdagen en de beste wensen!**